

**BIBLIOTEKA „USPEH“**

**102**



# ISKOČI IZ KUTIJE

Set Godin

**Finesa**

Beograd, 2021.

Naslov originala  
**POKE THE BOX**  
Seth Godin  
Copyright ©Finesa

*Autorska prava za Srbiju*  
Finesa

*Izdavač*  
Finesa d.o.o. Beograd, Krunska 36  
tel: +381112645122; +381646454859  
www.finesa.edu.rs

*Za izdavača*  
Lidija Maričić Savusalo

*Glavni urednik*  
Lidija Maričić Savusalo

*Urednik izdanja*  
Aleksandra Petrovski

*Prevod*  
Marko Aleksić, Bojan Đorđević  
Agencija za prevođenje „Prevedi”

*Lektura i korektura*  
Jelena Miladinović

*Grafička priprema*  
iLearn d.o.o.

*Dizajn korica*  
Jelena Karović

*Štampa*  
F.U.K. Beograd

Tiraž: 500

ISBN: 978-86-6303-066-4

## **Pokretač**

Eni Dauns radi u klubu Mocha, neprofitnoj organizaciji iz Nešvila koja sakuplja novac za zemlje u razvoju radeći sa muzičarima na turnejama.

Prošle godine, pozvala je svog šefa i rekla mu nešto što nikada ranije nije rekla. „Imam ideju i sutra počinjem da radim na njoj. Neće mi uzeti mnogo vremena a neće ni mnogo koštati i mislim da će upaliti.”

Sa ove dve rečenice, Eni je promenila svoj život. A promenila je i svoju organizaciju i ljude kojima ta organizacija služi.

Verovatno vas interesuje koja je bila njena ideja. Možda se pitate i da li je uspela da je sprovede u delo.

To je pogrešno pitanje.

Promena je bila u njenom stavu. Promena se sastojala u tome da, po prvi put na svom radnom mestu, Eni nije čekala uputstva, radila po listi zadataka ili reagovala na dužnosti koje su pristizale. *Inicijativa joj nije dodeljena, sama ju je preduzela.*

Eni je toga dana prešla most. Postala je neko ko nešto započinje, neko ko pokreće, neko ko je spreman na neuspehe duž puta ako će joj to pomoći da uradi nešto bitno.

## **Na vas je red**

Zamislite svet bez posrednika, izdavača, šefova, ljudi iz ljudskih resursa, bilo koga ko bi vam rekao da nešto ne možete da radite.

Kada biste živeli u takvom svetu, šta biste radili?

Napred. Uradite to.

\*\*\*

U Kini postoji fabrika koja može da napravi iste stvari kao i vaša fabrika – za deset puta manju cenu.

Niže niz ulicu, postoji restoran koji vam krade meni i vinsku kartu, ali naplaćuje 20 odsto manje nego što ste vi u mogućnosti da naplatite.

Poslednji putujući agent odavno je nestao. Izdavači časopisa su odustali od napretka i sve prepustili blogerima. Vikipedija nije morala da otima uzde autoriteta od *Enciklopedije Britanike*; saradnici su se prosto pojavili i uradili sav posao. Osoblje *Britanike* je sedelo i gledalo.

Posrednici, organizatori i investitori su danas manje važni nego bilo kada pre. Godine 2012, šezdesetsedam internet startapa iz San Franciska i Njujorka je finansirano novcem koji je Silicijumskoj dolini često dovoljan za finansiranje svega dvadeset kompanija. Više novca pronalazi više kompanija kojima je potrebno manje novca nego ikada ranije.

Prema tome, ako novac, pristup i organizaciona moć nisu osnova povezane privrede, šta jeste?

Inicijativa.

## **Ovo je manifest o započinjanju**

Započinjanje projekta, pravljenje gužve, preduzimanje onoga što se čini kao rizik.

Ne samo „počinjem da mislim o tome” ili „sastaćemo se povodom ovoga”, čak ni „podneo sam prijavu za patent...”

Ne, započinjanje.

Prelazak preko tačke posle koje nema povratka.

Skok.

Posvećivanje.

Omogućavanje nečega.

## **Sedmi imperativ**

- ▷ Prvi imperativ je da se bude svestan – svestan tržišta, prilika i onoga što jesi.
- ▷ Drugi imperativ je da se bude obrazovan, da biste mogli da razumete svet oko sebe.
- ▷ Treći imperativ je da se bude povezan, da bi vam se verovalo kada stupate u kontakt sa ljudima.
- ▷ Četvrti imperativ je da se bude dosledan, da bi sistem znao šta da očekuje.
- ▷ Peti imperativ je da se izgradi imovina, da biste imali nešto da prodate.
- ▷ Šesti imperativ je da se bude produktivan, da biste bili na dobroj ceni.

Možete sve ovo da uradite i da još uvek budete neuspešni. Posao nije dovoljan. Fabrika nije dovoljna. Trgovina nije dovoljna. Neka-  
da su bili, sada više nisu.

Svet se prebrzo menja. Bez varnice koju baca inicijativa, prinu-  
đeni ste samo da reagujete na svet. Bez sposobnosti da pokrenete i  
eksperimentišete, zaglavljani ste, nasukani, čekate da vas pometu.

Mogu da nađem hiljadu knjiga i milion beležaka o prvih šest  
imperativa. Usađeni su u vas nebrojeno puta u školi, i mnogo fa-  
kulteta i šefova će vam rado pomoći da ih poštuju. Kada dođete  
do sedmog imperativa, čini vam se kao da ste ostavljeni na cedilu.

Sedmi imperativ je zastrašujući i zato ga je lako prevideti ili  
ignorirati. Sedmi imperativ je da se ima hrabrosti, srca i strasti na  
pretek.

## **Inicijativa pravi razliku**

Jednostavna stvar po kojoj se uspešni ljudi razlikuju od neuspešnih  
je ista stvar koja razdvaja uzbudljive, napredne organizacije od onih  
koje stagniraju i umiru.

Pobednici su inicijativu pretvorili u strast i praksu. Napred, na-  
pravite listu. Napravite listu ljudi i organizacija koje cenite. Prepo-  
stavljam da je sedmi imperativ ono što ih razlikuje.

Ispostavlja se da izazov nije u usavršavanju sposobnosti da se  
prepozna trenutak da se nešto započne ili da se sa nečim sačeka.  
Izazov je navići se da se stvari započinju.

## **Kreg Venter i dr Frankenštajn**

Čovek koji je sekvencirao ljudski genom, pronašao je način da uz  
pomoć kompjutera potpuno isprojektuje genetski kod nekog orga-